**Гибкие методологии в управлении проектами**

**Краткое описание**

Для разработки новых продуктов с высоким уровнем неопределенности в требованиях заказчика или внешней среды подходят **особые методологии - гибкие**. Эти методологии активно используются в IT-проектах, стартапах и инновационных проектах, а также для достижения маркетинговых целей.

На курсе рассматриваются **преимущества Agile-методологии**, чем отличается **Scrum от Kanban**, в каких случаях гибкие методологии будут полезны специалисту и компании.

Обучение современным Agile-практикам и инструментам в **дополнение к классическим подходам** поможет обеспечить прозрачность процессов в работе команд и упорядочить планирование и управление сроками проектов в условиях постоянных изменений.

Для лучшего закрепления материала каждая тема завершается бизнес-игрой, в ходе которой участники решают практические задачи с помощью актуальных Agile-инструментов.

**Результат обучения**

После прохождения курса слушатель сможет:

* выбрать эффективный подход для своих проектов
* определять роли в команде
* планировать спринты
* проводить коллективную оценку задач
* пользоваться Kanban-доской
* вести бэклог
* эффективно проводить ретроспективы
* создавать отличные продукты, когда даже заказчик не совсем понимает, что хочет
* быстро адаптироваться к новым обстоятельствам
* легко встроиться в Agile-команды и проекты
* получить конкурентное преимущество и в бизнесе, и в карьере.

Обучение сотрудников современным Agile-практикам и инструментам в **дополнение к классическим подходам,** что поможет компании обеспечить прозрачность процессов в работе команд и упорядочить планирование и управление сроками проектов в условиях постоянных изменений.

**Для кого этот курс**

* Руководители проектов, планирующие расширить и систематизировать свои знания по гибким подходам в управлении проектами
* Начинающие руководители проектов и проектные специалисты, которые планируют использовать в своей работе Agile-подходы
* Компании, заинтересованные в обучении своих сотрудников современным Agile-практикам и инструментам в дополнение к классическим подходам

**Предварительная подготовка**

Для прохождения курса слушателю рекомендуется иметь базовые знания по управлению проектами и основ классического подхода.

**Учебные часы**

Общая продолжительность курса – 15 часов в онлайн формате (50% - проработка теории, 50% - практических: блиц-опросы, мини-дискуссии, тесты, кейсы)

**Формат обучения**

Онлайн формат под руководством тренера:

* Вечерний формат – 5 дней по 3 астрономических часа с 17:00 до 20:15 (в том числе кофе-брейк)

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**15 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **15** | **0** | **0** |

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| **Раздел 1** | **Введение в Agile – 3 часа** |
|  | **Обзор программы тренинга*** Знакомство с участниками тренинга.
* Анализ ожиданий от курса.Особенности проектной деятельности и управления проектами.
* Отличия проекта, продукта и операционной деятельности.
* Основные практики управления продуктом.
* Семейство подходов Agile. История Agile.
* Основные практики и фреймворки Agile.
* Критерии использования Agile. Модель Stacey.

**Agile Manifesto.** * Ценности и принципы Agile Manifesto.

***Практика - самый близкий вам принцип Agile Manifesto******Практика - Agile Manifesto своими словами*** |
| **Раздел 2** | **Фреймворк Scrum – 3 часа** |
|  | **Фреймворк Scrum – детальный разбор.** * Назначение и области применения.
* Ценности Scrum.
* Роли Scrum - Владелец продукта, Скрам-мастер, команда разработки.
* Бэклог продукта и бэклог спринта.
* Планирование спринта, ежедневный скрам, ревью спринта и ретроспектива.
* Особенности Scrum -размер команды, таймбоксы, определение готовности.

***Практика - планируем спринт, проводим ретро*** |
| **Раздел 3** | **Практики Agile – 3 часа**  |
|  | * Инструменты **Lean и Kanban** в Agile.
* Принципы **6 Sigma.**
* **Lean 5S**.
* Бережливое производство - концепция потерь TIMWOOD.
* Обзор Lean Software Development.
* KANBAN - описание метода, принципы и роли.
* Работа с Kanban доской.
* Метрики потока задач - Cycle time, lead time, Throughoutput

***Практика работы с доской Kanban*** |
| **Раздел 4** | **Инструменты Agile – 3 часа** |
|  | * Концепция XP.
* Ключевые практики XP - коллективное владение кодом, TDD, рефакторинг, парное программирование, непрерывная интеграция, релизы.
* Оценки задач - покер планирования, Story Points.
* Agile Project Charter - DEEP и 5W.
* Диаграммы сгорания итераций.
* Информационные радиаторы.
* Коучинг.
* Фасилитация - инструменты и техники.

***Практика - оценка задач с помощью Story Points*** |
| **Раздел 5** | **Масштабирование Agile – 3 часа** |
|  | * Программные инструменты Agile - **Jira, Trello, Miro.**
* Понятие офис управления проектами.
* Офис управления Agile-проектами.
* Фреймворк масштабирования **Large Scale Scrum – LeSS.**
* Фреймворки SAFe и Nexus.

***Практика - формируем AgilePMO*** |
| **Итого 15 часов** |

Ждем Вас на нашем курсе!

