****

**Управление программами и портфелями проектов и Деловая игра «Ценность портфеля»**

**Для кого этот курс**

* Для менеджеров среднего и высшего звена
* Для опытных руководителей проектов
* Для руководителей программ и портфелей проектов
* Для руководителей и сотрудников Проектных офисов

**Краткое описание**

Курс основан на стандартах PMI® по управлению программами и портфелями проектов (The Standard for Program Management 4th Edition (2017) и The Standard for Portfolio Management 4th Edition, (2017)). Программа курса охватывает основные принципы и подходы к управлению программами и портфелями проектов.

Системные знания о принципах и методах эффективного управления портфелями проектов, отрабатываются на практике в ходе большого ролевого кейса – деловой игры «Цирк», а решения бизнес-кейса крупной торгово-промышленной группы позволит закрепить на практических примерах понимание эффективного использования процессов стандарта PMI по управлению программами проектов.

Деловая игра «Ценность портфеля» раскроет все основные факторы успеха управления портфелем и разбираются типичные ошибки. На протяжении всей игры оценивается ценность портфеля для бизнеса компании, являющаяся основным показателем успешности действий игроков. Все принятые решения как на уровне отдельного проекта, так и для портфеля в целом увеличивают или уменьшают значение показателя и дают реальную возможность оценить успешность работы команды.

**Что дает этот курс слушателю**

Преимущества обучения на курсе:

* Знакомство с лучшей мировой практикой управления программами и портфелями, из которой можно взять на вооружение что-то новое для себя
* Целостная системная картина управления проектами, программами и портфелями, которая поможет принимать правильные решения в профессиональной деятельности
* Понятия, терминология и знания о методах управления PMI помогут найти общий язык с другими участниками проектной деятельности

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Пройдя курс, специалисты компании научатся:

* Управлять портфелями и программами проектов
* Избегать типичных ошибок при управлении портфелями и программами проектов
* Управлять изменениями в компании при внедрении управления портфелями и программами проектов.

**Учебные часы**

Продолжительность курса – 20 часов (40% - теория, 60% - практические задания).

**Формат обучения**

Онлайн или очный формат обучения под руководством тренера: 2 дня х 8 часов + 1 день х 4 часа (деловая игра)

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**20 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **12** | **2** | **6** |

|  |
| --- |
| День 1 |
| Раздел 1 | ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ – 1 час |
|  | * Портфели, программы и проекты. Их определения и взаимосвязь
* Сравнение характеристик проектов, программ и портфелей
 |
| Раздел 2 | СТРАТЕГИЯ И КОМПАНИЯ – 2 часа |
|  | * Принципы Стратегического Планирования Бизнеса Компании
* «Сто лиц» стратегии
* Миссия и стратегия
* Процесс разработки и реализации стратегии
* Формулирование и реализация стратегии
* Иерархия стратегий
* Сбалансированная система показателей
* Ключевые показатели эффективности
* Стратегия и проектная деятельность
 |
| **Раздел 3** | **УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ – 4 часа** |
|  | * Жизненный цикл и домены управления портфелем
* Жизненный цикл портфеля
* Стадия инициации портфеля
* Стадия планирования портфеля
* Стадия исполнения портфеля
* Стадия оптимизации портфеля
* Мониторинг и контроль портфеля
* Домены управления портфелем
* Стратегическое управление портфелем
* Высокоуровневое руководство портфелем
* Роли в управлении портфелем
* Роль менеджера портфеля
* Роль спонсора портфеля
* Роль офиса управления портфелем
* Управление потенциалом и возможностями портфеля
* Управление вовлеченностью стейкхолдеров портфеля
* Управление ценностью портфеля
* Управление рисками портфеля
 |
| **Раздел 4** | **ИЗМЕНЕНИЯ В КОМПАНИИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ – 1 час** |
|  | * Изменения в системе отношений
* Адаптация КСУП к управлению портфелями проектов
 |
| **День 2** |
| **Раздел 5** | **ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ – 1 час** |
|  | * Определение программы проектов и управления программой
* Консолидация отдельных выгод проектов в выгоды программы
* Результаты портфелей, программ и проектов
 |
| **Раздел 6** | **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ – 6 часов** |
|  | * Определение программы проектов и управления программой
* Взаимосвязь управления портфелем, управления программой проектов и управления проектами
* Роль менеджера программы
* Ключевые элементы (домены) управления программой
* Согласование стратегии программы
* Управление выгодами программы
* Управление вовлеченностью заинтересованных сторон программы
* Руководство программой
* Управление жизненным циклом программы
* Поддерживающие мероприятия и управление интеграцией программы
	+ Мероприятия фазы определения программы
	+ Мероприятия фазы поставки программы
	+ Мероприятия фазы закрытия программы
 |
| **Раздел 7** | **ВНЕДРЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММАМИ – 1 час** |
|  | * С чего начать?
* Методы достижения успеха
 |
| **День 3** |
| **Раздел 8** | **ДЕЛОВАЯ ИГРА «ЦЕННОСТЬ ПОРТФЕЛЯ» – 4 часа** |
|  | * Разработка критериев оценки проектов
* Выбор проекта для реализации
* Балансировка портфеля
* Управление ресурсами внутри портфеля
* Управление изменениями на уровне проектов и портфеля в целом
* Подготовка отчетности перед стратегическим комитетом
 |
| Итого 20 часов |

 ****