# *Подробная программа курса «Проблема-идея-результат. Современные технологии управления проектами»*

**Продолжительность** – 3 академических часа

1. ПРОЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ИДЕЙ

* Что такое проект. Временность и уникальность проекта.
* Отличия проектной и операционной деятельности.
* Программа и портфель проектов. Их отличия и взаимосвязь.
* Критерии успешности проекта, программы и портфеля проектов.
* Стоимость и ценность профессионального управления проектами.
* Корпоративная система управления проектами. Структура и функции.
* Причины неудач проектов.

2. СТАНДАРТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

* Задачи, решаемые через применение стандартов по управлению проектами.
* Основные стандарты по управлению проектами, их особенности.
* Сертификация в области управления проектами

3. ИСПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТОВ В РАЗЛИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУРАХ КОМПАНИИ

* Функциональная, проектная, матричная структура.
* Плюсы и минусы структур. Выбор оптимальной структуры.
* Бич матричной структуры – ресурсные и приоритетные конфликты.

4. РОЛИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ

* Общая схема заинтересованных сторон проекта.
* Ключевые роли в управлении проектом – заказчик, куратор (спонсор), руководитель проекта, администратор проекта. Функции и компетенции.
* Взаимодействие ключевых заинтересованных сторон в проекте.

5. ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

* 5 групп процессов управления проектами.
* 10 областей знаний управления проектами.
* Активность процессов управления на протяжении жизненного цикла проекта
* 12 простых проектных шагов (технология - 12 PSS)

6.  КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

* Интегрирующая роль руководителя проекта
* Способы инициации проекта. Пример устава проекта.
* Проактивное управление. Акцент на планировании.
* Эффективное управление изменениями.
* Действия при нехватке ресурсов.

### 7. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

* Общая структура учебных курсов компании PM Expert.
* Соответствие учебных курсов компании группам процессов, областям знаний и процессам управления проектами.