****

**Управление строительными проектами на основе отраслевого стандарта Construction Extension to the PMBOK Guide**

**Для кого этот курс**

* Для специалистов по управлению инвестиционно-строительными проектами
* Для специалистов строительных компаний
* Для девелоперских компаний
* Для девелоперов
* Для инвесторов
* Для сотрудников банков, контролирующих застройщика в процессе кредитования строительства жилой недвижимости

**Краткое описание**

Программа курса базируется на системном изложении основных понятий и процессов управления проектами, определенных в стандарте PMI PMBOK® 7th Guide (2021). А также его расширении и дополнении для строительных проектов - «Construction Extension to the PMBOK® Guide». На курсе вы разберете состав и структуру процессов, групп процессов, областей знаний и общую методологию управления строительными проектами. Курс поможет вам получить полную картину и систематизировать разнородные задачи строительного проекта. Курс имеет теоретические и практические материалы, нацеленные на применение рекомендаций стандарта и закрепление полученных знаний. Практические упражнения объединены в бизнес-кейс, разработанный с учетом реализации реальных строительных проектов. Вы изучите шаблоны документов, применяемых в ходе реализации строительных проектов, получите примеры и рекомендации по их заполнению. Курс содержит задачи из строительной практики и анализирует типовые ошибки при реализации строительных проектов.

**Что дает этот курс слушателю**

* Понимание принципов и методов эффективного управления строительными проектами, основанных на применении стандарта Стандарт ANSI PMBOK GUIDE 7th Edition 2021, а также «Construction Extension to the PMBOK® Guide».
* Освоение работающего инструментарий поддержки ключевых решений по проектам как в части оценки и управления стоимостью проектов, так и с точки зрения расстановки персонала собственных сил и субподрядных организаций на площадке, раскрытия фронтов работ.
* Понимание ключевых акцентов управления при планировании технологических и финансово-экономических показателей, подготовке площадки к производству работ, ритмичности оперативного планирования и отчетности, управлении рисками и изменениями в строительных проектах.
* Отработка навыков определения источников выручки по проектам, необходимости оценки существенности расхождений документации стадий «П» и «РД», формирования сводного графика производства работ, отслеживания и прогнозирования хода реализации проекта исходя из сложившейся динамики.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Грамотный контроль хода процесса строительства даст возможность избежать убытков и приведёт проект к максимальной прибыли.

**Учебные часы**

Продолжительность курса – 24 часа (50% - теория, 50% - практические задания).

**Формат обучения**

* Онлайн или очно

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**24 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **12** | **4** | **8** |

|  |  |
| --- | --- |
| День 1 |  |
| Раздел 1 | ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ – 5 часов |
| Тема 1.1 | Что такое управление проектами. Мировые и Российские стандарты в области управления проектами. Определение проекта, критерии эффективности проекта  |
| Тема 1.2 | Специфика строительных проектов  |
| Тема 1.3 | Жизненный цикл строительных проектов |
| Тема 1.4 | Роль руководителя проекта и его ключевые компетенции |
| Тема 1.5 | Типы организационных структур и их влияние на реализацию проектов |
| Тема 1.6 | Процессы управления строительными проектами |
| Тема 1.7 | Адаптация методологии управления проектами |
| Раздел 2 | ИНИЦИАЦИЯ (НАЧАЛО) ПРОЕКТА – 3 часа |
| Тема 2.1 | Разработка устава проекта, определение целей и критериев успешности проекта  |
| Тема 2.2 | Определение заинтересованных сторон проекта и их влияния  |
|  | ***Практическое упражнение №1:*** *определение целей и критериев успешности проекта, разработка устава проекта* |
| **День 2** |  |
| **Раздел 3** | **ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА – 6 часов** |
| Тема 3.1 | **Определение результатов и объемов работ по проекту (содержания проекта)*** Описание содержания в строительных проектах
* Определение границ проекта («что входит и что не входит в объем работ»)
* Иерархическая структура работ проекта (ИСР, WBS)

***Практическое упражнение №2****: формирование описания содержания проекта и иерархической структуры работ* |
| Тема 3.2 | **Формирование графика проекта** * Практические подходы по формированию графиков в строительных проектах
	+ Уровни детализации графиков, последовательное уточнение данных по методу «набегающей волны»
	+ Детализация графиков в части СМР, увязка со сметами и ведомостями объемов работ
	+ Ключевые компетенции специалиста по планированию
* Определение состава, взаимосвязей и длительности операций
* Расчет сроков проекта по методу критического пути
* Работа с графиком в условиях директивных ограничений сроков
* Планирование ресурсов
	+ Оценка потребности в трудовых ресурсах для работ по проектированию
	+ Оценка потребности в трудовых и материальных ресурсах для строительно-монтажных работ

***Практическое упражнение №3****: расчет сроков проекта и определение критического пути* |
| Тема 3.3 | **Формирование бюджета и финансового плана по проекту** * Управление стоимостью и управление финансами – в чем различия
* Специфика процессов для Заказчика и подрядчика
* Оценка стоимости проекта: источники данных для оценки стоимости работ на различных этапах проекта, постепенное уточнение стоимости по «методу набегающей волны»
* Декомпозиция стоимости
* Формирование стоимостных планов по проекту: бюджет движения денежных средств (БДДС), бюджет доходов и расходов (БДР)

***Практическое упражнение №4****: формирование плана доходов и расходов и бюджета движения денежных средств. Определение потребности проекта во внешнем финансировании.* |
| Тема 3.4 | **Определение и оценка рисков проекта** * Понятие риска в проектной деятельности.
* Типовые риски строительных проектов
* Идентификация. Ключевые источники и инструменты поиска
* Качественный анализ рисков
* Количественный анализ, расчет резерва на риски
* Планирование реагирования на риски

***Практическое упражнение №5****: разработка реестра рисков проекта* |
| **Раздел 4** | **ИCПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТА – 4 часа** |
| Тема 4.1 | **Управление командой проекта** * Инструменты формирования структуры подчиненности в проекте
* Набор и развитие команды проекта
* Методы решения конфликтов в проекте
* Оценка возможностей развития команды проекта

***Практическое упражнение №6****: разработка матрицы распределения полномочий и ответственности в проектной команде* |
| Тема 4.2 | **Управление коммуникациями проекта** * Учет особенностей национальных культур в переговорах и управлении командой
* Принципы подготовки и проведения совещаний
* Рекомендации по выступлениям публичным выступлениям и докладам на совещаниях
 |
| **День 3** |  |
| Тема 4.3 | **Управление качеством проекта** * Принципы управления качеством проекта
* Инструменты контроля качества
* Основные мероприятия по обеспечению качества в строительных проектах
 |
| Тема 4.4 | **Управление закупками проекта** * Решение «производить или покупать»
* Виды контрактов, оценка распределения рисков между сторонами по контракту
* Организация проведения закупок, виды конкурсной документации
 |
| **Раздел 5** | **МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ – 5 часов** |
| Тема 5.1 | **Контроль объемов работ** * Неконтролируемые изменения – одна из ключевых проблем строительных проектов в Российской практике
* Рекомендации по работе в условиях большого количества изменений
 |
| Тема 5.2 | **Контроль сроков работ** * Ключевые задачи и работы по контролю сроков
* Рекомендуемые шаблоны для сбора фактических данных и методика расчета % завершения по различным видам работ
	+ Проектирование
	+ Поставка материалов и оборудования
	+ Строительно-монтажные работы
	+ Прочие работы (согласования, контрактация и пр.)
* Увязка общего графика по проекту и оперативных планов подрядчиков/ исполнителей
 |
| Тема 5.3 | **Контроль стоимости проекта** * Ключевые задачи в части контроля стоимости
* Анализ расходов и отклонений от бюджета
* Методика освоенного объема

***Практическое упражнение №7****: расчет показателей выполнения проекта по методу освоенного объема* |
| Тема 5.4 | **Формирование отчетности по проекту** * Уровни отчетности по проекту
* Рекомендуемые шаблоны для отчетности среднего уровня
* Рекомендуемые шаблоны для отчетности верхнего уровня
 |
| Тема 5.5 | **Управление изменениями по проекту** * Общие принципы управления изменениями
* Формирование запроса на изменение, классификация изменений
* Оценка влияния изменения
* Принятие решение об изменении, порядок эскалации вопросов в зависимости от влияния изменения
 |
| Тема 5.6 | **Претензионная работа с Заказчиком и подрядчиками** * Общие принципы претензионной работы
* Процесс формирования материалов и позиции для арбитражных разбирательств

***Практическое упражнение №8****: обоснование изменения стоимости и сроков проекта по причине нарушения обязательств Заказчиком* |
| **Раздел 6** | **МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ – 1 час** |
|  | * Что такое корпоративная система управления проектами
* Рекомендации по разработке регламентирующих (методологических) документов
* Обзор и сравнительных анализ информационных систем управления проектами
* Типичные риски и проблемы при внедрении проектного подхода в Российских компаниях
 |
| Итого 24 часа |

 ****